

# Gestión del Riesgo, el impulso a una cultura de éxito en organizaciones y proyectos

Más allá de Matrices, planillas con colores verde, amarillo y rojo, e incluso plataformas digitales que facilitan la data y gestión, sin duda, que es lo primero en lo que pensamos **¿Cómo podríamos definir la Gestión de Riesgos?**, o más bien, **¿Qué significa gestionar riesgos?**



En la teoría existen diferentes definiciones, sin embargo, a nivel corporativo, la Gestión de Riesgos podría definirse como el mecanismo que permite trabajar sobre las incertidumbres y variables que afectan a los objetivos del negocio, mejorando los procesos críticos para la toma de decisiones mediante metodologías predictivas de análisis y cuantificación de impactos.

## ¿POR QUÉ ESTÁ TOMANDO CADA VEZ MÁS FUERZA Y RELEVANCIA EN EL ENTORNO CORPORATIVO, PROYECTOS Y OPERACIONES?

Bajo un enfoque organizacional interno, la Gestión de Riesgos permite establecer las métricas, procesos y planes de acción para eliminar, mitigar o minimizar los impactos que las diferentes actividades, procesos y eventos propios de un proyecto u operaciones puedan generar hacia los objetivos de rentabilidad y sostenibilidad establecidos por la organización.

Sin embargo, con la actual y creciente incertidumbre global en aspectos económicos, políticos, climáticos e incluso bélicos, la Gestión de Riesgos se transforma en un aspecto relevante para todas aquellas empresas que requieren de financiamiento por parte de entidades bancarias para el desarrollo y posterior ejecución de sus proyectos. Desde el año 2022, post pandemia, entidades financieras (tanto nacionales como internacionales), solicitan un Informe o Estudio de Riesgos como parte de los antecedentes base para el estudiar las condiciones de los proyectos u operaciones, y con ello, reducir o minimizar lo máximo posible los riesgos de financiar a empresas u organizaciones que requieren de financiamiento para realizar sus inversiones.



No obstante, Las compañías aseguradoras no se han quedado atrás, las cuales, también han comenzado a solicitar que las empresas que requieren activar sus seguros, tengan actualizados e implementados sus sistemas de gestión de riesgos, ya que, las aseguradoras deben tener los antecedentes suficientes para corroborar que las empresas han hecho lo posible para eliminar, reducir o minimizar sus riesgos, previa a la solicitud de activación de los seguros ante la ocurrencia de eventos que han afectado activos, obras en construcción, e incluso cubrir extensiones de garantías producto de lo anterior.

La Gestión de Riesgos se está transformando en un elemento vital para mantener el equilibrio en la distribución de riesgos en los sistemas de inversión entre las partes que lo forman (Bancos, inversionistas, mandantes, contratistas, subcontratos, proveedores, aseguradoras, etc.), llegando a ser un instrumento cultural que las organizaciones deberían implementar de forma transversal, desde la estrategia hasta la operación, asegurando que cada engrane del sistema, contribuya a mantener entornos libres de eventos inesperados que puedan afectar la normal operación de las actividades en una organización.

