

PROYECTOS OPERACIONALES ¿SABES QUE ES UN OPMS?



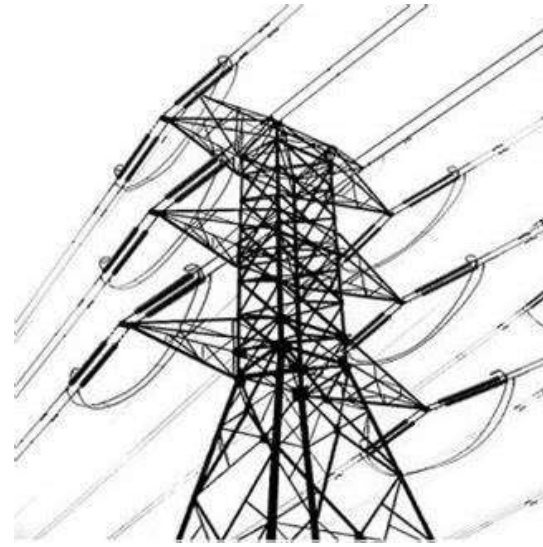
En Chile, desde el año 2012 a la fecha, han entrado en operación (de forma progresiva) proyectos de generación renovable de distintas tecnologías, siendo mayoritariamente fotovoltaica, eólica, como otras tecnologías en menor proporción, tales como, solar, hidro y geotérmica.

Sin embargo, debido al ingreso progresivo de plantas a etapa de operación y mantenimiento, también se ha debido reforzar los sistemas e instalaciones de transformación y transmisión de energía, a modo de permitir la evacuación, transmisión y distribución de la energía proveniente de estas nuevas fuentes presentes en el sistema eléctrico. Sin lugar a dudas, más instalaciones en operación requiere una mayor planificación y gestión de recursos para atender los requerimientos funcionales necesarios para mantener la continuidad operativa de equipos, instalaciones y sistemas.



No obstante, de acuerdo con la dimensión y/o complejidad de la intervención requerida, muchas de estas actividades de operación y mantenimiento se transforman en verdaderos **Proyectos Operacionales**, los cuales, deberían ejecutarse bajo lineamientos de planificación y gestión, que aseguren un mínimo estándar metodológico para ejecutar dichos proyectos operacionales en plazo, presupuesto y los requerimientos de HSE operacional necesarios.

Actualmente, empresas generadoras, transmisoras, y distribuidoras cuentan con una vasta experiencia en la ejecución de actividades de mantenimiento de instalaciones en operación, sin embargo, dicha experiencia sin una metodología de gestión no es suficiente para cumplir con la planificación y presupuestos asignado para llevar a cabo todas las actividades necesarias para la continuidad operacional, de acuerdo con sus planes de mantenimiento anual, y de mediano a largo plazo.



De acuerdo con la experiencia de **Consultora FarCorp** apoyando a distintos clientes de la industria eléctrica en Chile, se concluye que las principales razones de incumplimiento en la planificación de actividades de O&M, es por la falta de un **Operational Project Management System (OPMS)**, según ha sido denominado por FarCorp Consultora. Un OPMS debe establecer un marco de trabajo de procesos integrados que permita la ejecución de actividades de operación considerando las principales variables que tiene todo proyecto; definición de Alcance (límite de baterías), gestión de Planificación, Control de Presupuesto, Análisis de Riesgos, Aseguramiento de Calidad, Competencias y administración de recursos necesarios para cumplimiento de la Planificación en plazo.

OPMS, Una Propuesta de Valor



El OPMS es una propuesta de Consultora FarCorp a sus potenciales y actuales clientes, para ofrecer una metodología de diseño propio de un **Sistema de Gestión de Proyectos Operacionales**, que permita contar con criterios de decisión, procesos, competencias, organización, y herramientas que faciliten la gestión y ejecución de proyectos operacionales, disminuyendo la actual brecha de incumplimiento de la planificación de estas actividades, con respecto a los requerimientos operacionales anuales, como de mediano y largo plazo, sin arriesgar la seguridad, calidad, y resultados del negocio por medio de la operación.

El OPMS propone fusionar las buenas prácticas mundiales de gestión de proyectos de infraestructura, ingeniería y construcción, con la experiencia operacional local de cada cliente, desarrollando conjuntamente un sistema que cumpla con sus demandas internas minimizando las variables de riesgos al negocio.



Un OPMS debe tener cimientos de nivel estratégico, estableciendo los objetivos, alcance, organización, macroprocesos, recursos y responsabilidades, según la necesidad del Operador. Una vez definida la estrategia, se debe establecer los procesos de gestión que materializarán la estrategia a un nivel de gestión táctico, que es requerido para integrar las diferentes actividades que formarán la metodología y entregarán los mecanismos y herramientas para el control de las actividades operacionales, donde son ejecutados finalmente los proyectos de operación.



Consultores en Gestión de Proyectos

www.FarCorp.cl

Contacto@FarCorp.cl